

# Lección 9

---

## Nuestra iglesia

El evangelio es el mensaje de la salvación de Dios a través de Jesucristo. Este es uno de los mayores bienes que Dios ha confiado a la iglesia. Como miembros de la iglesia, tenemos la responsabilidad ineludible de compartirlo con quienes aún no lo han recibido. En otras palabras, la tarea suprema de la iglesia, tarea conocida también como la Gran Comisión, es la evangelización del mundo.

Como obrero del Señor, quizá se pregunte: ¿Qué necesito hacer para llevar a cabo esta responsabilidad? Esta lección ha sido escrita con el propósito de contestar su pregunta. En la primera parte encontrará sugerencias acerca de cómo movilizar los miembros de su iglesia para llevar a cabo la Gran Comisión; en la segunda parte recibirá algunas ideas acerca de cómo mejorar la situación financiera de su iglesia. De esta manera podrán pagarse los gastos que son necesarios para cumplir con la Gran Comisión.

### **bosquejo de la lección**

Movilizando los miembros  
Mejorando la situación financiera



## **objetivos de la lección**

Al completar esta lección usted podrá:

- Trazar planes para que los creyentes cumplan con sus responsabilidades de mayordomos del evangelio.
- Describir procedimientos específicos que puedan ser usados para llevar a cabo el plan financiero de Dios para la iglesia.

## **actividades para el aprendizaje**

1. Estudie esta lección de la misma manera en que ha hecho con las anteriores. Preste atención a cada una de sus partes: el bosquejo, los objetivos, las palabras clave, los diagramas, los modelos, las preguntas de estudio, y el autoexamen.
2. A medida que estudia los procedimientos y modelos dados en esta lección, piense en maneras en que puede adaptarlos a su situación. Los procedimientos proporcionados están siendo usados en muchas iglesias y las están ayudando. También pueden ser útiles para su iglesia.

## **palabras clave**

comité  
comprobante  
consejero

egresos  
inventario  
modelo

procedimiento  
rutinario  
tesorero

## desarrollo de la lección

### MOVILIZANDO LOS MIEMBROS

#### Enseñando la mayordomía del evangelio

**Objetivo 1.** *Identificar qué significa la mayordomía del evangelio.*

Algunas iglesias parecerían estar satisfechas siendo un grupo de creyentes nada más. Sus miembros no están interesados en trabajar para que la iglesia crezca. Piensan que las únicas responsabilidades que tienen son ir a las reuniones y pagarle al pastor para que les predique.

El error de estas iglesias se debe mayormente al hecho que nadie les ha enseñado a sus miembros acerca de la mayordomía del evangelio. Para remediar este error, una persona debe comenzar enseñándoles a los creyentes las verdades fundamentales relacionadas con la mayordomía. Estas son:

1. *Dios es el dueño del evangelio.* Este es su evangelio (Romanos 1:1). Tiene su origen en El (1 Timoteo 1:11).

2. *Somos mayordomos del evangelio.* Somos compañeros trabajando juntos para Dios (1 Corintios 3:9). El nos ha encargado ministrar el misterio del evangelio (1 Corintios 4:1; Efesios 6:19). El nos ha confiado la tarea de compartirlo (1 Corintios 9:17-18; Mateo 10:7-8).

3. *Debemos conocer el evangelio.* Esto tiene sentido, porque no podemos compartir con otros lo que nosotros mismos desconocemos. Este es, sin embargo, el problema que tienen algunos creyentes: No saben cómo explicar a otros el evangelio porque ellos mismos no lo han entendido.

Una manera de enseñar el evangelio a los creyentes es narrándoles la historia de Jesús en la forma que lo hacen los evangelistas. El curso de Global University-ICI *Sucesos cumbres en la vida de Cristo* podría cumplir muy bien con este propósito. Después de todo, la mayor parte del evangelio que los discípulos anunciaron comprendió los sucesos cumbres en la vida de Jesús (Hechos 2:22-24; 32-33; 10:36-42; 13:23-32; 1 Corintios 15:1-7). Aun hoy, la mejor manera de presentar el evangelio en algunos países es contándole a la gente la historia de Jesús.

Otra manera de enseñar el evangelio es presentar las verdades esenciales de la salvación: a) El hombre es pecador y está bajo

condenación (Romanos 3:10-12, 23; 6:23). b) El hombre no puede salvarse a sí mismo (Jeremías 2:22). c) Sólo Jesucristo puede salvar al pecador (Hechos 4:12; 1 Timoteo 1:15). d) El hombre debe creer en Cristo para ser salvo (Juan 3:16; Hechos 16:31).

4. *Necesitamos predicar el evangelio.* Hay tres razones para hacerlo: a) Cristo lo ordenó (Mateo 28:19-20; Marcos 16:15; Lucas 24:47; Hechos 1:8). b) Es el medio que Dios usa para salvar a los pecadores (Romanos 1:16). c) Si no lo hacemos, nuestra culpabilidad será muy grave (1 Corintios 9:16).

**1** Mayordomía del evangelio significa que

- a) la iglesia es la dueña del evangelio.
- b) a la iglesia se le ha confiado el evangelio.
- c) en la iglesia fue el lugar donde comenzó el evangelio.

## Usando los dones espirituales

**Objetivo 2.** *Escoger declaraciones que indiquen cómo el bautismo en el Espíritu Santo y los dones espirituales están relacionados con la tarea de la iglesia.*

La tarea que Dios le ha dado a la iglesia es grande y difícil. Pero El también les ha provisto a los creyentes con las herramientas necesarias para que la tarea resulte más efectiva y fácil. Estas herramientas son los dones espirituales. Algunas son útiles para confirmar el mensaje que ha sido predicado (Marcos 16:17-18, 20).

Puede ser que en su iglesia haya muchos creyentes que no han recibido el bautismo en el Espíritu Santo. En tal caso, lo mejor es invitarles a orar y buscar hasta que ellos lo reciban (Lucas 24:49; Hechos 1:4-5). Si un creyente trata de evangelizar pero no busca el poder del Espíritu Santo, él está fracasando como administrador. Es como si tuviera que sembrar un gran terreno. A fin de ayudarlo en la tarea, el dueño le entrega un tractor con un sembrador mecánico. Pero él prefiere sembrar a mano ¡y se queja porque casi le es imposible llevar a cabo la tarea!

Si los creyentes han recibido el bautismo en el Espíritu Santo, sin duda también habrán recibido algunos dones espirituales. Pero si no los están usando para la salvación de los pecadores y para la edificación del cuerpo de Cristo (Romanos 12:4-8), ellos deben mantenerlos avivados y no descuidarlos (1 Timoteo 4:14; 2 Timoteo 1:6). De la misma manera en que el evangelio es un legado, así también ocurre con los dones

espirituales. Somos mayordomos de estos dones (1 Pedro 4:10-11).

2 ¿De qué manera están relacionados el bautismo del Espíritu Santo y los dones espirituales con la tarea de la iglesia?

- a) Son el mensaje que es predicado.
- b) Son la meta de la iglesia.
- c) Son los medios para hacer la tarea.

### Planificando las actividades

**Objetivo 3.** *De acuerdo con el procedimiento dado en la lección, organizar los pasos para planear una actividad de la iglesia.*

*Estudie la situación de su iglesia*

Todas las actividades de una iglesia pueden ser agrupadas en estas cuatro categorías:

#### 1. Adoración

Servicios de adoración  
 Reuniones de oración  
 Campamentos  
 Servicios de vigilia  
 Campañas de evangelismo, etc.

#### 2. Servicio

Evangelización  
 Visitación  
 Construcción y mantenimiento  
 Actividades musicales  
 Grupos de trabajo femeninos, de hombres, etc.

#### 3. Enseñanza

Clases para nuevos creyentes  
 Clases para entrenar obreros  
 Estudios bíblicos, etc.

#### 4. Compañerismo

Cenas  
 Paseos  
 Recreo, etc.

Usted necesita, primero, estudiar la situación de su iglesia antes de trazar cualquier plan de actividades. Necesita una lista de sus actividades de acuerdo con las cuatro categorías mencionadas anteriormente. Pregúntese: ¿Hay alguna categoría que es de frecuente ocurrencia o que está completamente ausente? ¿Se asemeja la iglesia más a una escuela o a un club social? ¿Hay mucha adoración y muy poco

servicio? ¿O lo opuesto? Luego hágase otra pregunta: ¿Estamos avanzando o permaneciendo en un mismo lugar? Sus respuestas a estas preguntas le ayudarán a saber cuál es su situación al tiempo de comenzar a planear las actividades. En mi opinión, el orden de las categorías mencionadas anteriormente le dan relativa importancia a cada clase de actividad. Este le puede orientar en la decisión de cuánto énfasis hacer sobre cada una.

**3** En su cuaderno haga una lista de las actividades que realiza su iglesia local y evalúelas como se sugiere arriba



### *Tenga reuniones de planeamiento*

Después de estudiar la situación de la iglesia, el pastor debería reunirse con los otros líderes oficiales y quienes tienen a su cargo algún departamento para celebrar una reunión de planeamiento. En esta reunión, ellos deberían hacer lo siguiente:

1. *Adaptar los planes nacionales y de distrito a la situación local.* Uno debería asumir que estos planes no serán archivados ni tirados al canasto de la basura.

2. *Hacer un plan conjunto o coordinar los diferentes planes para las actividades de la iglesia y sus departamentos.* De esta manera evitará que haya departamentos que estén trabajando en direcciones opuestas.

Dado que los planes nacionales y distritales son normalmente anuales, es buena idea si estas reuniones de planeamiento se llevan también a cabo cada año. Por supuesto, es también necesario tener otras reuniones de planeamiento para los planes de corto alcance. Estas sesiones podrían llevarse a cabo mensualmente o cada dos meses, de acuerdo con la situación local.

Una vez que los planes han sido hechos, necesitan ser anotados en el calendario de actividades de la iglesia. Hay ciertas actividades que desde el principio del año están reservadas para un día especial. Pero las fechas para los planes de corto alcance pueden ser agregadas a medida que son planeadas.

### *Utilice la estrategia*

Cuando planea las actividades, la estrategia sugerida en la lección 3 puede ser muy útil. Las metas anuales de la iglesia determinan, por ejemplo, tener 30 miembros nuevos o abrir un punto de predicación. También se fijan las prioridades relacionadas con las diferentes metas. Por supuesto, la adoración y la evangelización deberían estar siempre entre las primeras prioridades. Por último, se hacen los planes para alcanzar las metas que han sido fijadas. A fin de lograr los 30 nuevos miembros, por ejemplo, será necesario preparar obreros, realizar alguna campaña evangelística, enseñar clases para nuevos creyentes y celebrar reuniones de bautismo.

**4** A continuación se presentan algunos pasos que deberían darse para hacer cierto plan de actividades de una iglesia. Ordene estos pasos en la secuencia correcta, numerándolos del 1 al 7. Para guiarse, utilice el procedimiento dado en la lección.

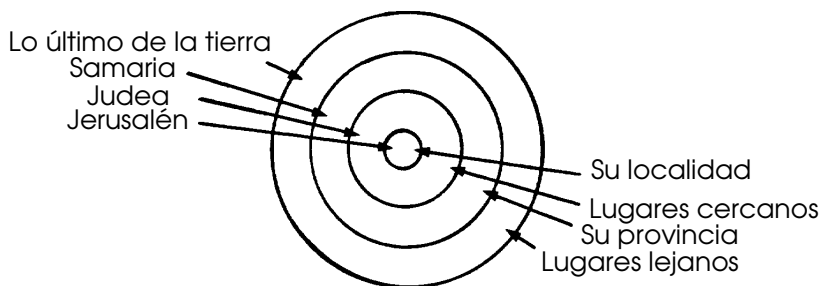
- .... **a** Buscar creyentes capaces para capacitarlos como maestros.
- .... **b** Llamar a todos los líderes para celebrar una reunión conjunta.
- .... **c** Descubrir que hay pocas actividades de enseñanza.
- .... **d** Clasificar todas las actividades de la iglesia.
- .... **e** Acordar un tiempo para las sesiones de capacitación.
- .... **f** Escribir en el calendario las fechas para las sesiones de capacitación.
- .... **g** Planear comenzar tres nuevas clases para el estudio de la Biblia.

### **Alcanzando al mundo**

**Objetivo 4.** *Seguir el plan de evangelismo y expansión proporcionado en Hechos 1:8 a fin de decidir cual de las diferentes actividades debería hacer primero una iglesia.*

Una vez que la iglesia ha trazado sus planes, debería llevarlos a cabo. En un plan cuyo propósito principal es la evangelización, uno necesita saber dónde comenzar. El Señor dejó un plan de

evangelización y expansión para la iglesia primitiva, que también podría ser útil para la iglesia de hoy. Puede buscar en Hechos 1:8.



Como puede notar en el diagrama, es mejor comenzar evangelizando el área donde la iglesia está ubicada, para luego ir poco a poco a lugares más alejados. Pueden utilizarse diferentes métodos para esta tarea, por ejemplo: a) campañas evangelísticas en la iglesia, b) campañas evangelísticas en un suburbio, c) apertura de un nuevo punto de predicación, d) reuniones al aire libre, e) distribución de literatura de casa en casa, f) visitación en los hospitales, g) reuniones en la cárcel, h) testimonio personal, i) programas de radio.

Los esfuerzos evangelísticos no deberían ser un tiempo especial para la iglesia que luego es seguido por un tiempo de inactividad. El plan del Señor para la iglesia es que ella esté continuamente participando en esfuerzos evangelísticos. Los creyentes de la iglesia primitiva evangelizaban cada día (Hechos 5:42). El resultado era que cada día el Señor agregaba a la iglesia aquellos que serían salvos (Hechos 2:47).



Los nuevos creyentes deberían ser instruidos para que puedan evangelizar a otros, quienes a su vez evangelicen a otros, y así sucesivamente (2 Timoteo 2:2). La iglesia debería estar en un continuo ciclo de evangelización e instrucción.



**5** Suponiendo que una iglesia deseara seguir el plan dado en Hechos 1:8 para alcanzar al mundo, ¿cuáles de las siguientes actividades sería la mejor para comenzar?

- a) Distribución de literatura evangelística en los hogares próximos a la iglesia
- b) Envío de evangelistas y misioneros a un país vecino
- c) Celebración de reuniones evangelísticas en la ciudad de una provincia cercana

## **Distribuyendo el trabajo**

**Objetivo 5.** *Escoger una solución a la necesidad de cierto ministerio aplicando el principio de distribuir el trabajo de la iglesia.*

A fin de obtener los mejores resultados en la realización de su tarea, la iglesia debería movilizar a todos sus miembros. Ella no puede estar dividida en actores y espectadores, quienes trabajan y quienes los miran como trabajan. Todos los miembros deberían ser obreros.

La iglesia es el cuerpo de Cristo (1 Corintios 12:27). En un cuerpo cada parte cumple una función especial. Por ejemplo, los ojos son útiles para ver, pero no para caminar. De la misma manera un creyente puede servir muy bien como maestro de adultos, pero no como director de música. Por lo tanto es necesario distribuir el trabajo de acuerdo con las capacidades y dones que Dios le ha dado a cada miembro.

Los talentos y dones espirituales de algunas personas son muy evidentes; los talentos de otras personas parecerían estar ocultos. En el primer caso, un líder sabio no tendrá inconvenientes en poner a la persona capacitada frente a la tarea apropiada. En el segundo caso, será necesario descubrir cuales son sus talentos. Para hacerlo, le ayudará el escribir una lista de actividades. Luego puede repartir esta lista entre los miembros. Así, cada uno podrá indicar qué actividades podría hacer. ¡Trate de hacerlo! ¡Sin duda le dará resultado!

**6** Suponga que usted es el líder de una iglesia que necesita un maestro para la clase juvenil de Biblia. ¿Qué haría primero?

- a) Pedir a la persona que visite en el hospital, que enseñe la clase.
- b) Enseñar usted mismo la clase aunque también sea responsable de muchas otras cosas.
- c) Dar a todos los miembros la oportunidad de indicar los intereses y capacidades que poseen.

## MEJORANDO LA SITUACION FINANCIERA

### Enseñando el plan financiero de Dios para la iglesia

**Objetivo 6.** *Emparejar versículos de la Biblia acerca del plan financiero de Dios para la iglesia con las verdades que ellos enseñen.*

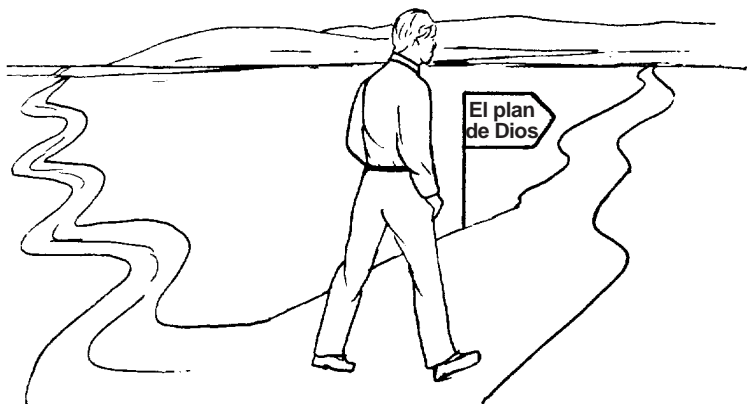
#### *La necesidad de esta enseñanza*

El plan financiero para la iglesia está estrechamente relacionado con el cumplimiento de la Gran Comisión. Por esta razón, las iglesias que desconocen este plan son incapaces de cumplir con la tarea que Dios les ha dado. De hecho, el no enseñarles a los creyentes el plan financiero de Dios acarrea tres perjuicios:

1. A los creyentes, porque les quita la bendición que Dios tiene para quienes participan en su plan.
2. A la iglesia, porque no posee suficientes recursos como para cumplir la Gran Comisión.
3. Al pastor, porque no recibe suficiente sostenimiento para satisfacer sus necesidades.

#### *El plan financiero de Dios*

El plan financiero de Dios contiene seis verdades fundamentales. Usted las observará al completar la siguiente pregunta de estudio.



**7** A continuación hay una lista de seis versículos o grupos de versículos (columna derecha) y seis verdades fundamentales acerca del plan financiero de Dios para la iglesia (columna izquierda). Lea cada versículo o grupo de versículos y emparéjelos con las verdades que éstos enseñan.

- |                  |   |  |
|------------------|---|--|
| . . . . <b>a</b> | La obra de Dios debe ser sostenida por medio de los diezmos y ofrendas del pueblo de Dios.              | 1) Números 18:25-29<br>2) Proverbios 3:9-10; Malaquías 3:10; 2 Corintios 9:6-7, 10-11                          |
| . . . . <b>b</b> | De la misma manera, los ministros de Dios deben ser sostenidos por el pueblo de Dios.                   | 3) Levítico 27:30; Malaquías 3:8-10; 1 Corintios 16:1-2  |
| . . . . <b>c</b> | Los ministros de Dios también deben sostener la obra de Dios.   | 4) Deuteronomio 16: 16-17<br>5) Génesis 14: 18-20; Números 18: 1-24; Deuteronomio 18: 1-5; 1 Corintios 9:11-14 |
| . . . . <b>d</b> | Nadie puede negarse a sostener la obra de Dios.   | 6) Exodo 25:1-9; Números 7: 1-89; Esdras 2:68-69; Romanos 15:25-27; 2 Corintios 8: 1-4                         |
| . . . . <b>e</b> | Dios bendice a quienes sostienen su obra y sus ministros.   |  |
| . . . . <b>f</b> | Los esfuerzos especiales en la obra de Dios deben ser financiados por medio de las ofrendas especiales. |  |

### *Algunas recomendaciones*

Es una buena idea enseñar a los nuevos creyentes las bases de la mayordomía cristiana. Esta enseñanza puede darse como parte de la preparación para el bautismo. De esta manera, ellos aprenderán que dar es una parte de la vida cristiana de la misma manera que orar, leer la Biblia o concurrir a la iglesia.

El resto de los creyentes pueden ser enseñados en la mayordomía cristiana por medio de los estudios bíblicos. Estos estudios pueden ser dados a toda la congregación como también a los departamentos.

La meta de toda esta enseñanza es que cada creyente llegue a ser un fiel “diezmador.” La única razón para que un creyente no lo sea, es que no reciba ninguna clase de salario. Pero si recibe

algo, por más poco que sea, es una bendición que Dios le da y por lo tanto debería diezmar de esto.

## Nombrando un comité de finanzas

**Objetivo 7.** *Identificar ejemplos de las responsabilidades de un comité de finanzas.*

Hechos 6:1-6 nos muestra que la iglesia escogió siete hermanos para que se encargaran de ministrar a las viudas. De esta manera los apóstoles debían ocuparse únicamente de la oración y la predicación. De la misma manera, algunas iglesias consideran que es bueno tener un comité de finanzas para compartir con el pastor las responsabilidades en los asuntos financieros de la iglesia.

El comité de finanzas de la iglesia puede estar compuesto por el tesorero de la iglesia y algunos consejeros; y en éste, usualmente, el pastor es el presidente.

La función de este comité debería ser: 1) elaborar y administrar un presupuesto para la iglesia, 2) hacer un plan para recoger los fondos y 3) contar y anotar los diezmos y ofrendas al final de cada servicio.

**8** De acuerdo con la lección, una de las funciones específicas del comité de finanzas es

- a) decidir cómo usar los fondos de la iglesia.
- b) enseñar a los creyentes a diezmar.
- c) hacer planes acerca de cómo debería distribuirse el trabajo de la iglesia.

## Administrando los fondos

**Objetivo 8.** *Escoger procedimientos para la administración de fondos de la iglesia que siguen las direcciones dadas en la lección.*

La administración de los fondos de la iglesia es un proceso que incluye la recolección, el cuidado y la distribución adecuada. Las sugerencias prácticas explicadas en esta sección (y en las siguientes) representan algunos métodos que las iglesias en mi país, Chile, han encontrado útiles para la administración de sus fondos. Usted podría encontrar que estos procedimientos pueden ser adaptados para ayudarle en su situación.

### *La recolección*

El dinero recogido por diezmos y ofrendas debería ser contado por un comité. Este comité podría estar compuesto por dos personas como mínimo; preferiblemente, tres. El tesorero debería ser uno de ellos. Algunas iglesias encuentran que es mejor anotar las ofrendas en un libro y los diezmos en otro. En el libro de diezmos, cada diezmo puede ser anotado debajo del nombre de la persona que diezma. Si se reciben ofrendas especiales grandes, es recomendable extender un recibo a cada donante. Este procedimiento es importante cuando los donantes prometen dar cierta cantidad de dinero en cierto tiempo. Cada vez que se reciben diezmos y ofrendas, el dinero es contado por el comité y entregado al tesorero.

### *El cuidado*

Si la iglesia posee suficientes fondos como para tener una cuenta bancaria, es siempre bueno aprovechar esta clase de servicio. Los fondos serán protegidos contra el riesgo de robo o de incendio en la casa del tesorero. La cuenta debería ser abierta a nombre de la iglesia y con las firmas del pastor y el tesorero. Es necesario que ambos tengan sus firmas registradas a fin de que los dos puedan retirar dinero.

En otras partes de mundo es imposible tener una cuenta bancaria. En tal caso, la iglesia debería tener una caja fuerte o de seguridad en la cual el tesorero guarda los fondos. El pastor u otros miembros del comité de finanzas deberían guardar la llave. De esta manera, dos personas deben estar presentes cuando la caja es abierta.

### *La distribución*

Los fondos que han sido recogidos deben ser distribuidos de acuerdo a lo que la iglesia o los líderes oficiales han acordado previamente. Para el sostén pastoral, es suficiente que los líderes autoricen permanentemente al tesorero a pagar ese gasto. El mismo procedimiento es seguido con los gastos menores y de rutina como los pagos de electricidad, agua, limpieza, etc. Pero para gastos mayores es mejor tener la aprobación de los líderes oficiales y en algunos casos de la iglesia.

**9** Cuando los fondos son distribuidos, significa que son

---

Si la iglesia posee una cuenta bancaria, los gastos deberían ser pagados con cheques. Los gastos menores podrían ser pagados en efectivo. Cada vez que sea posible, el tesorero debe pedir un comprobante (factura, recibo, justificante) por los gastos que realiza.

**10** Encierre en un círculo la letra que corresponda a cada procedimiento que está basado en la discusión de esta lección.

- a) Para cierta iglesia es imposible tener una cuenta bancaria. Por lo tanto, el pastor guarda los fondos de la iglesia en un lugar seguro de su casa.
- b) El comité de finanzas de cierta iglesia autoriza permanentemente al tesorero para que haga los pagos de electricidad, gas y limpieza.
- c) En cierta iglesia, los diezmos y ofrendas son contados únicamente por el tesorero tan pronto como son recogidos

## Siendo fieles

**Objetivo 9.** *Escoger descripciones acerca de cómo debe actuar un comité de finanzas en ciertas situaciones.*

El pastor, los líderes oficiales y el comité de finanzas deberían comprender que ellos son únicamente los administradores de los fondos de la iglesia (2 Corintios 8:19-20). Estos bienes son del Señor. Y porque son del Señor, los líderes de la iglesia deberían administrar fielmente los fondos (1 Corintios 4:2). Esto significa que ellos deberían administrarlos de acuerdo con lo que la iglesia ha decidido.

Los líderes también deberían ser fieles en el ejercicio de su propia mayordomía. No es correcto que el pastor enseñe a los creyentes a diezmar si él mismo no lo hace (Romanos 2:21-22). Tampoco es correcto que el tesorero cuide los bienes del Señor pero no pague sus diezmos; sería ridículo que una persona que defrauda al Señor, esté a cargo de sus bienes (Malaquías 3:8).

Si los líderes son fieles en sus responsabilidades, la congregación tendrá confianza en ellos y dará de buena gana. Los fondos de la iglesia, como resultado, serán incrementados; y, así, ella podrá obedecer a la Gran Comisión. Sin duda es verdad que la fidelidad produce confianza.

- 11** ¿Cuál de las siguientes iglesias maneja fielmente sus fondos?
- Los creyentes de cierta iglesia han dado una ofrenda para ser usada en la tarea evangelística. El comité de finanzas decide gastar parte de éste fondo para hacer algunas reparaciones necesarias en el edificio de la iglesia.
  - En cierta iglesia, un creyente que no diezma ofrece su ayuda para ser tesorero. Sin embargo, no le permiten servir como tesorero hasta que comience a diezmar.

### Utilizando libros de contabilidad

**Objetivo 10.** *Emparejar varias cuentas con la clase de libros de contabilidad donde se deben anotar.*

Los libros de contabilidad son esenciales para la administración de las finanzas; sin embargo, una iglesia no necesita tener tantos como los que tendría una firma comercial. Un libro de caja, que debería ser manejado por el tesorero, es normalmente necesario.

Los libros de caja son utilizados para anotar el movimiento mensual de dinero efectivo. Sus páginas tienen numeración doble. Los ingresos son anotados en la página del lado izquierdo y los egresos (lo que han pagado), en la página del lado derecho.

Los ingresos normalmente están compuestos por los diezmos y ofrendas. De vez en cuando pudiera haber otros ingresos debido a que se han hecho ventas o se ha devuelto dinero. Los egresos están compuestos, principalmente, por el salario pastoral, los gastos generales de la iglesia y la adquisición de diferentes cosas.

Los diezmos anotados en el libro de diezmos, se suman al final de cada mes y se anotan en el libro de caja. Lo mismo se hace con las ofrendas de las filiales de la iglesia.

- 12** ¿Cuál es el propósito del libro de caja?
- .....

Cierta clase de ofrendas son entregadas a una persona o institución específica. Estas son, por ejemplo, la ofrenda para un predicador visitante, un creyente necesitado, misiones, el instituto bíblico o las sociedades bíblicas. En estos casos es mejor anotar las ofrendas en los ingresos y también en los egresos. De esta manera, habrá un registro escrito de estas ofrendas en los libros de la iglesia.

El siguiente es un modelo de anotaciones hechas en un libro de caja. Usted puede adaptarlo al método usado en su país.

1		Junio 2....		1			
1	Ofrenda	6,50		3	Transportación del pastor	5.10	
4		19,10		5	Servicios públicos	15.60	
8		5,30		9	Mantenimiento	34.80	
11		11,40		11	Dado al Rdo . . . .	25.30	
11	Dado al Rdo . . . .	25,30		31	Salario pastoral	260.00	
15		5,60		31	Enviado al instituto b.	30.00	
18		10,90		31	Gastos de correo	2.60	
22		5,90					
25		12,50					
25	Enviado al instituto b.	30,00					
31	Ofrendas mensuales: Filiales de la iglesia	14,50					
31	Ofrendas mensuales: Filiales de la iglesia	10,20					
31	Diezmos mensuales:	462,00					
	Recibido en el mes		619.20		Gastos del mes		373.40
	Saldo de mayo		58.40		Saldo a julio		304.20
	Totales		677.60		Totales		677.60

Al final de cada mes, ambos lados del libro de caja tienen que estar de acuerdo como lo muestra el modelo. La suma de los ingresos y el saldo anterior siempre debería ser igual a la suma de los egresos y el saldo del siguiente mes.

Cada iglesia debería tener, también, un libro de inventario. En este libro se registran todos los muebles y bienes de la iglesia. Si algunos de estos bienes se deterioraran, habría que tacharlos sin borrarlos del libro. También se registran los bienes adquiridos, perdidos o vendidos.

Es una buena idea realizar de vez en cuando un nuevo inventario. El propósito es conocer si existen o no los bienes registrados. Para su propio beneficio, el nuevo pastor de una iglesia debería recibir este libro con el inventario de los bienes de la iglesia.



**13** Empareje cada asunto mencionado (columna izquierda) con el libro o página en los cuales debería ser registrado (columna derecha).

- |  |  |
|--|--|
| .... <b>a</b> Ofrenda de \$200,00 recibida para el instituto bíblico   | 1) Libro de diezmo<br>2) Libro de caja, página izquierda |
| .... <b>b</b> Se compraron tres sillas nuevas                          | 3) Libro de caja, página derecha                         |
| .... <b>c</b> Ofrenda mensual de \$350,34 para la filial de la iglesia | 4) Libro de inventario                                   |
| .... <b>d</b> Pago del salario del pastor de \$1.500,00                |  |
| .... <b>e</b> \$200,00 enviados al instituto bíblico                   |  |
| .... <b>f</b> Diezmos de \$100,50 de Tomás Pérez                       |  |
| .... <b>g</b> Dos atriles de música vendidos                           |  |

### Dando cuenta

**Objetivo 11.** *Reconocer ejemplos de cuentas que deberían ser incluidas en el informe financiero.*

Usted estudió en la lección 2 que un mayordomo debería dar cuenta de su mayordomía. De la misma manera, el tesorero de la iglesia debería dar mensualmente un informe de las finanzas de la iglesia ante los líderes oficiales. También es buena idea informar a la iglesia, pero el informe puede ser un *resumen general* a menos que la congregación solicite los detalles. El informe para los líderes debería incluir: 1) La lista de los creyentes que diezman y sus contribuciones; 2) la condición financiera de la iglesia.

El siguiente es un modelo de un informe para la iglesia, basado en el ejemplo dado en la sección anterior:

Junio 2\_ \_ \_..

<b>INGRESOS:</b>		<b>EGRESOS:</b>	
Ofrendas generales	770,20	Ofrendas especiales	550,30
Ofrendas especiales	550,30	Gastos generales	180,20
Ofrendas de la filial de la iglesia	240,70	Gastos de transportación	50,10
Diezmos	4620,00	Gastos de Mantenimiento	340,80
		Salarios	2600,00
<hr/>		<hr/>	
Total de entradas	6190,20	Total de salidas	3730,40
Saldo de mayo	580,40	Saldo a julio	3040,20
<hr/>		<hr/>	
Total	6770,60	Total	6770,60
<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>	

Un informe similar puede usarse en la reunión anual de la iglesia. Es fácil obtener las cantidades de todo el año si se suman los totales de cada informe mensual.

**14** Encierre en un círculo la letra que corresponda a cada detalle que debería ser incluido en el informe mensual del tesorero, según el modelo dado en la lección.

- a) El total de las ofrendas generales
- b) Una lista de los muebles de la iglesia
- c) El total de los gastos del mes
- d) Las entradas de ofrendas especiales
- e) El total de salarios pagados

## El sostenimiento pastoral

**Objetivo 12.** *De una lista de cantidades, escoger aquella que representa el sostenimiento que sería razonable para un pastor en una situación dada.*

### *Diferentes métodos de sostenimiento*

Entre los diferentes métodos de sostener al pastor, los principales son los siguientes: 1) los diezmos de los creyentes, 2) un porcentaje de los diezmos y ofrendas, 3) un honorario, 4) un salario y 5) ofrendas.

### *Un sostenimiento razonable*

Es difícil para algunas iglesias decidir cuánto sería un sostenimiento razonable para su pastor. Probablemente esto se deba al hecho que no han considerado cuánto necesita el pastor para vivir. Por supuesto, no es necesario que el pastor viva con lujo, pero debería vivir con suficiente comodidad como para que hiciera su trabajo “con alegría” y no “quejándose” (1 Corintios 9: 13-14; 1 Timoteo 5: 18).

Los creyentes deberían considerar el hecho que su pastor frecuentemente tiene más visitantes y viaja más que ellos. Además, él necesita vestirse cada día como un profesional y comprar libros continuamente para su propio enriquecimiento y a fin de enseñar mejor a la congregación. Igualmente, las necesidades de un pastor con una familia grande son mayores que las de una familia pequeña.

Sin pasar por alto los factores mencionados, ¿cuál sería una guía adecuada para decidir cuál debería ser el sostenimiento del pastor? Esta guía bien podría ser el salario promedio que recibe un oficial público de su país.

**15** En cierta iglesia, los creyentes desean determinar cuánto sostenimiento darle a su pastor. Basándose en las guías proporcionadas en la lección, la cantidad que ellos den sería similar al que gana

- a) una persona que ocupa un puesto en el gobierno de ese país.
- b) la mayoría de los creyentes de esa iglesia.
- c) un doctor o abogado que vive en esa ciudad

## Trabajando con un presupuesto

**Objetivo 13.** *De acuerdo con cierta entrada anual, preparar un presupuesto para una iglesia según el modelo que ha sido dado.*

En la lección 7 consideramos la necesidad de preparar un presupuesto para las finanzas de una persona. Un presupuesto es extremadamente útil, también, para mantener en orden los asuntos financieros de la iglesia.

El primer paso para preparar un presupuesto, es designar un comité de creyentes capaces. Ellos designan el presupuesto y luego lo presentan al pastor y a la junta oficial. Por supuesto, algunas veces el pastor y la junta oficial pueden servir también como comité de presupuesto. Una vez que los líderes oficiales lo han revisado, el comité lo presenta a la iglesia para su aprobación.

El comité de presupuesto realiza un estudio de todos los recursos que posee la iglesia como también todos los recursos a corto alcance que pudiera recibir. De la misma manera, éste estudia los gastos rutinarios y agrega los nuevos gastos, las inversiones y las cantidades de los gastos inesperados. Naturalmente, los gastos no deberían ser mayores que los ingresos.

Normalmente, los presupuestos se hacen sobre bases anuales. Pero si usted desea utilizar mensualmente un presupuesto anual, cada cantidad puede ser dividida por 12. Si la inflación hace que con el correr del tiempo el presupuesto sea inadecuado, deben realizarse los ajustes necesarios. Pero si el presupuesto es preparado utilizando porcentajes, no será necesario realizar cambios muy frecuentes.

**16** Si una iglesia opera con un presupuesto de \$12000 al año, ¿qué ingreso mensual debería tener para alcanzar este presupuesto?

- a) \$500
- b) \$1000
- c) \$6000
- d) \$12000

El siguiente es el modelo de un presupuesto que usted puede adaptar de acuerdo con las características de su iglesia.

	Anualmente	Mensualmente
<b>INGRESOS</b>		
<b>Diezmos</b>		
De miembros	_____	_____
De creyentes cooperadores	_____	_____
<b>Ofrendas</b>		
Generales	_____	_____
Especiales	_____	_____
<b>Otros ingresos</b>		
Ventas	_____	_____
Donativos	_____	_____
Total de ingresos	=====	=====
<b>EGRESOS</b>		
<b>Interdenominacional</b>		
Sociedad Bíblica	_____	_____
Organización de Iglesias	_____	_____
<b>Denominacional</b>		
Misiones	_____	_____
Fondo nacional	_____	_____
Fondo del distrito	_____	_____
Instituto bíblico	_____	_____
<b>Local</b>		
Gastos generales	_____	_____
Gastos de viaje	_____	_____
Literatura	_____	_____
Evangelismo	_____	_____
Construcción y mantenimiento	_____	_____
Salarios	_____	_____
Muebles y equipo	_____	_____
Emergencias	_____	_____
Total de egresos	=====	=====

Al final de un año de operar con un presupuesto, la iglesia necesita evaluar los resultados. ¿Hubo tantos ingresos como se

esperaba? ¿Se deben eliminar algunos gastos? ¿Hubo pocos recursos para algunas de las necesidades? Cuando éstas y otras preguntas similares son contestadas, pueden prepararse el presupuesto para el siguiente año.

**17** Observe el modelo de ingresos del mes de junio dado en la sección **Utilizando libros de contabilidad**. Suponga que esa iglesia tiene un ingreso anual total de \$9000,00 (incluyendo los \$619,20 anotado para junio). En su cuaderno escriba un posible presupuesto anual para esa iglesia usando el modelo dado anteriormente.

**autoexamen**

**1** Suponga que usted desea explicar a un grupo de creyentes qué significa la mayordomía del evangelio. Empareje cada cita de la Biblia (columna izquierda) con el aspecto de la mayordomía que enseña o ilustra (columna derecha).

- |                               |                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| .... <b>a</b> Mateo 10:7-8    | 1) Dios es el dueño del evangelio.    |
| .... <b>b</b> Marcos 16:15    | 2) Somos mayordomos del evangelio.    |
| .... <b>c</b> Hechos 4:12     | 3) Debemos conocer el evangelio.      |
| .... <b>d</b> Hechos 10:36-42 | 4) Necesitamos predicar el evangelio. |
| .... <b>e</b> Romanos 1:1     |                                       |
| .... <b>f</b> 1 Corintios 3:9 |                                       |
| .... <b>g</b> 1 Timoteo 1:11  |                                       |

**2** En su cuaderno escriba una lista de actividades que podría ser usada por el líder de una iglesia para saber cómo distribuir el trabajo de la iglesia entre los creyentes. Su lista debería tener, por lo menos, 10 actividades específicas, por ejemplo reuniones en la cárcel, reuniones de planeación de actividades sociales, etc.

**3** Suponga que usted enseña a un grupo de nuevos creyentes acerca del plan financiero de Dios para la iglesia. En su cuaderno haga una lista de las seis verdades principales en las que haría hincapié y por lo menos una referencia bíblica que ilustre cada verdad.

**4** Suponga que le solicitan ser el líder de una iglesia cuyos miembros no han recibido enseñanza acerca del diezmo. Ellos no poseen forma de administrar sus fondos ni libros de contabilidad. En su cuaderno escriba los pasos que usted daría para que esta iglesia llegue a ser mayordomo fiel de sus recursos.

### compruebe sus respuestas

- 9 repartidos para pagar los diferentes gastos.
- 1 b) a la iglesia se le ha confiado el evangelio.
- 10 b) El comité de finanzas de cierta iglesia le autoriza permanentemente al tesorero para que haga los pagos de electricidad, gas y limpieza. (¿Puede explicar qué está incorrecto en los otros dos procedimientos?).
- 2 c) Son los medios para hacer la tarea.
- 11 b) En cierta iglesia, un creyente que no diezma ofrece su ayuda para ser tesorero. Sin embargo, no le permiten servir como tesorero hasta que comience a diezmar. (En la descripción a), ¿cómo obró incorrectamente el comité de finanzas?).
- 3 Su respuesta. ¿Posee su iglesia un programa balanceado?
- 12 Un libro de caja registra el movimiento de dinero mensual, el dinero recibido y el dinero pagado.
- 4 a 5  
b 3  
c 2  
d 1  
e 6  
f 7  
g 4
- 13 a 2) Libro de caja, página izquierda.  
b 4) Libro de inventario.  
c 2) Libro de caja, página izquierda.  
d 3) Libro de caja, página derecha.  
e 3) Libro de caja, página derecha.  
f 1) Libro de diezmo.  
g 4) Libro de inventario.
- 5 a) Distribución de literatura de evangelización en los hogares próximos a la iglesia.
- 14 a) El total de las ofrendas generales.  
c) El total de los gastos del mes.  
e) El total de los salarios pagados.



- 6 c)** Dar a todos los miembros la oportunidad de indicar los intereses y capacidades que poseen. (Si así hace, probablemente usted descubrirá que alguien tiene interés en ayudar a los jóvenes y podría ser entrenado para enseñarlos. De esta manera, la tarea de la iglesia estará distribuida.)
- 15 a)** una persona que ocupa un puesto en el gobierno de ese país. (En todo caso, el sostenimiento del pastor debería ser suficiente como para cubrir sus necesidades y los gastos adicionales que tiene debido a sus responsabilidades especiales.)
- 7 a** 3) Levítico 27:30; Malaquías 3:8-10; 1 Corintios 16:1-2.  
**b** 5) Génesis 14:18-20; Números 18:1-24; Deuteronomio 18: 1-5; 1 Corintios 9:1 1-14.  
**c** 1) Números 18:25-29.  
**d** 4) Deuteronomio 16:16-17.  
**e** 2) Proverbios 3:9-10; Malaquías 3:10; 2 Corintios 9:6-7, 10-11.  
**f** 6) Exodo 25:1-9; Números 7:1-89; Esdras 2:68-69; Romanos 15:25-27; 2 Corintios 8:1-4.
- 16 b)** \$1000. (\$12000 dividido por 12=\$1000.)
- 8 a)** decidir cómo usar los fondos de la iglesia.
- 17** Su respuesta. Si es líder de una iglesia, quizá usted pueda encontrar la manera de adaptar a su situación el presupuesto dado en la lección. Un presupuesto puede ayudarle a planear diversas maneras de usar los recursos de la iglesia a fin de que ella pueda cumplir con la responsabilidad que tiene como mayordomo.

**para sus notas**